

30.05.2018

# Årsmelding 2017

Skognæringa Kyst SA 912899411

## Innhold

Fjerde driftsår i Skognæringa Kyst .....	2
Organisasjonen.....	2
Styret.....	3
Ansatte.....	3
Likestilling.....	4
Helse og miljø.....	4
Møter i organisasjonen og treparts-samarbeidet .....	4
Regionmøter.....	4
Årsmøte.....	4
Kystskogkonferansene 2017.....	4
Styremøter.....	5
Skogpolitiske møter.....	5
Arbeid i Skognæringa Kyst .....	5
Fylkeskommunalt oppfølgingsprogram.....	5
FoU, innovasjon og trebruk.....	6
Skog og klima.....	6
Innspill til statsbudsjettet 2018.....	6
Kai og infrastruktur .....	6
NRA/FSC - Skogstandard.....	8
Kompetanseutvikling i kystskogbruket .....	8
Informasjon og kunnskapsløft.....	9
Fylkesskognettverkene .....	9
Økonomi.....	10

## Fjerde driftsåret i Skognæringa Kyst

Skognæringa Kyst ble formelt etablert som organisasjon den 23. oktober i 2013. 2017 som er det fjerde fulle driftsåret for bedriften, har vært utfordrende. Det har vært både endringer i bemanningen og overgang til ny regnskapsfører på slutten av året. Endringene i 2017 vil også virke inn på «produksjonen» i 2018. Samtidig har det vært stor aktivitet på enkelte områder, her nevnes spesielt prosjektet *Gjennomføring av infrastrukturprogrammet* og prosjekter i Nordland skognæringsforum.

## Organisasjonen

Kjersti Kinderås har permisjon fra stillingen som daglig leder i Skognæringa Kyst fra høsten 2016. Hun er i dag klyngeleder for prosjektet Arena Skog. Kurt Jessen Johansson ble tilsatt som vikar i desember 2016, men valgte å avslutte arbeidsforholdet ved utgangen av mai 2017. Jan Olsen starta opp i vikariatet 1. juni. Dette førte til at man mistet mye av fremdriften og flere prosjekter ble betydelig forsinket. Dette gjelder ikke minst prosjektet *FoU, innovasjon og trebruk*, initiert og delfinansiert via det fylkeskommunale oppfølgingsprogrammet (FOP), hvor en «påtenkt» prosjektleder i løpet av sommeren valgte å avslutte samarbeidet. Prosjektet var planlagt startet opp våren 2017. Torgunn Sollid – sentral medarbeider de siste årene, valgte ved utgangen av året å gå over til TFoU.

Taraldsen Regnskapskontor (oppdragsavtale fra februar 2015) valgte å si opp avtalen med Skognæringa Kyst med virkning fra 1. november pga. manglende kapasitet. Dette førte til store utfordringer med tanke på årsavslutning og overgang til et nytt regnskapskontor med et helt annet system. Det nye regnskapssystemet er imidlertid bedre egnet for den prosjektbaserte finansieringen Skognæringa Kyst driver.

Årsavslutningen er gjennomført med ny regnskapsfører (SMN1 Regnskapshuset) og nytt regnskapsprogram. Regnskapet for 2017 viser et underskudd på nærmere 700 000,- kr som skriver seg fra «mangler i regnskapsføringen» fra tidligere år.

Isolert sett skal disse enkeltelementene ikke i vesentlig grad påvirke den daglige driften og utviklingen av foretaket, men samlet har disse tynget foretakets utvikling og gjennomføringsevne, spesielt i siste halvdel av 2017. Dette har også påvirket planleggingen av prosjekt for det påfølgende året.

Daglig leder har i dag 80% stilling. I tillegg har Skognæringa Kyst frikjøpt styreleder fra Vestskog for inntil kr 200 000 med formål å forankre organisasjonen bredt og å delta i næringspolitisk arbeid.

Skognæringa Kyst SA er registrert med kontoradresse i Kongensgate 42, co/ TFoU, 7729 Steinkjer.

## Styret

Styret for Skognæringa Kyst ble valgt på årsmøtet 24. mai 2017 i Kristiansand.

Styrets sammensetning for Skognæringa Kyst i 2017:

<b>FUNKSJON</b>	<b>NAVN</b>	<b>ORGANISASJON/BEDRIFT</b>	<b>PERIO DE</b>	<b>REGION</b>
LEDER	Jan Ivar Rødland	Vestskog SA	1 år	Sør/vest
NESTLEDER	Rolf Solberg	Kjeldstad Trelast AS	2 år	Midt
STYREMEDLEM	Torbjørn Frivik	T. Frivik Taubanedrift AS	1 år	Sør/vest
STYREMEDLEM	Ole H. Bakke	Allskog ASA	2 år	Midt
STYREMEDLEM	Olav Vold	MM Karton Follacell AS	2 år	Midt
STYREMEDLEM	Arild Kulseng- Hansen	Sæteråsen Sag	1 år	Nord
STYREMEDLEM	Ann-Hege Hanstad	Statskog reg. Troms	1 år	Nord

### **PERSONLIGE VARAMEDLEMMER FOR STYREMEDLEMMENE**

JAN IVAR RØDLAND	Olaf Gjedrem	Huntonit AS	1 år	Sør/vest
ROLF SOLBERG	Rune Johnsen	Kjeldstad Trelast AS	1 år	Midt
TORBJØRN FRIVIK	Geir Jostein Søndena	Søndena Skogsdrift AS	1 år	Sør/vest
OLE H. BAKKE	Hallvard Brusethaug	MøreTre AS	1 år	Midt
OLAV VOLD	Amund Saxrud	Norske Skog Skogn AS	1 år	Midt
ARILD KULSENG- HANSEN	Stig-Hjalmar Jacobsen		1 år	Nord
ANN-HEGE HANSTAD	Per Jonny Lyngmo		1 år	Nord

## Ansatte

Ansatte i organisasjonen eller i prosjekter drifta av organisasjonen det siste året har vært:

*Bernt Håvard Øyen* (timebasis), spesialrådgiver, område skogbiologi

*Harald Nymoen* (timebasis), fagsjef, område fylkeskommunalt oppfølgingsprogram mv.

*Helge Kårstad* (100 % stilling), ansvarlig for prosjektet «Gjennomføring av Infrastrukturprogrammet 2016-2019».

*Jan Olsen* (80% stilling) daglig leder (vikariat fram til utgangen av 2019).

*Kjersti Kinderås* (100 % stilling), permisjon fra stillingen som daglig leder, i dag klyngeleder i Arena Skog, Skognæringa i Trøndelag (2017 – 2020).

*Lars Slåttå* (timebasis), spesialrådgiver, område skog og klima.

*Torgunn Sollid* (100 % stilling), kommunikasjonsansvarlig (avsluttet sitt arbeidstakerforhold ved slutten av året).

I tillegg er det inngått avtaler om faglig bistand med Høknesnes AS ved *Mathias Sellæg*.

### Likestilling

Av de 3 ansatte, er det 1 kvinner. Daglig leder var en kvinne fram til 30. september 2016.

Styret består av 7 personer, 1 kvinne og 6 menn.

### Helse og miljø

Arbeidsmiljøet i Skognæringa Kyst er tilfredsstillende. Sykefraværet i 2016 er ubetydelig. Skognæringa Kyst gjennomfører nødvendige tiltak innen helse, miljø og sikkerhet.

### Møter i organisasjonen og treparts-samarbeidet

#### Regionmøter

Det ble gjennomført møte med alle skognettverkene på nyåret. Her ble det blant annet orientert om prosjektet *FoU, innovasjon og trebruk* og *Strategiplan for Kystskogbruket 2017 – 2021*.



I tillegg har Skognæringa Kyst organisasjonen deltatt på flere av årsmøtene i nettverkene. Og Helge Kårstad har gjennom sitt arbeid med kai og infrastruktur besøkt de fleste fylkene i løpet av året. Kystskogkonferansene i Kristiansand var gjennomført i tett samarbeid med Agder skogforum.



Figur 1 Fra vårens kystskogkonferanse i Kristiansand

#### Årsmøte

Årsmøte for 2017 ble gjennomført 24. mai i Kristiansand, i tilknytning til Kystskogkonferansen.

#### Kystskogkonferansene 2017

Temaet i vår var «FoU, innovasjon og produktutvikling». Aktører fra næringslivet, forskningsinstitusjoner og ulike klyngesamarbeid snakket om pågående aktivitet og fremtidige muligheter innenfor skog- og trenæringa i Agder og generelt i Norge.

Det ble ikke arrangert en høstkonferanse for 2017 pga. store omrokeringer i personell med flere påfølgende problemer.

## Styremøter

Arbeidsutvalget (AU) har bestått av leder Jan Ivar Rødland og nestleder Rolf Solberg. I tillegg har både leder eller nestleder representert og synliggjort organisasjonen i ulike sammenhenger. Styret og spesielt styreleder har vært en tilgjengelig og god diskusjonspartner for administrasjonen når det har vært behov for å avklare saker raskt. Det har dessuten vært nyttig at arbeidsutvalget (AU) bistår i forberedelsene til styremøtene.

Det har vært gjennomført 7 styremøter, hvorav to på Skype og ett pr. e-post. Det er også gjennomført flere AU-møter og flere Skype-møter mellom styremøtene.

## Skogpolitiske møter

Det er gjennomført 35 politiske møter fordelt på alle fylker. Noe av møtevirksomheten er tilknyttet arbeidet FSC sertifiseringen, som nevnes mer omgående under.

Leder, nestleder og ansatte har deltatt på en rekke møter og foredrag for å informere om organisasjonen og Kystskogbruksarbeidet.

Vår erfaring er at vi har god kontakt med Landbruks- og matdepartementet og Landbruksdirektoratet.

## Arbeid i Skognæringa Kyst

Melding om Kystskogbruket 2015 er grunnlaget for de strategiske prioriteringene og aktivitetene som igangsettes. Anbefalingene følges opp av et samlet Kystskogbruk, men aktørene har ulike roller og ansvarsområder i oppfølgingsarbeidet.

På våren ble det igangsatt et strategiarbeid med formål å operasjonalisere målsetningene som er formulert i Kystskogmelding som et svar på hvordan Kystskogbruket best kan følge opp meldingen med samlede initiativ mot felles mål.



Figur 1 Prosjektbeskrivelse, datert 4. mai 2018.

Prosessen ble gjennomført i første halvår, hvor Skognæringa Kyst ga sin tilslutning til planen på årsmøtet i Kristiansand. Styringsgruppen for det fylkeskommunale oppfølgingsprogrammet og Fylkesmannsgruppen har gitt sin tilslutning til planen.

I februar 2017 ble det inngått en samarbeidsavtale mellom Felles Fylkeskommunalt Oppfølgingsprogram (FOP) og Skognæringa Kyst. Avtalen ble inngått for å sikre oppfølging av FOP's arbeidsoppgaver som omfatter sekretariats- og skogfaglige oppgaver. Målsetting og prioriterte satsingsområder er nærmere beskrevet i en egen prosjektbeskrivelse. Beskrivelsen omfatter også prosjektbudsjett, kostnads- og finansieringsplan.

## Fylkeskommunalt oppfølgingsprogram (FOP)

Prosjektøknaden «Oppfølging av Melding om kystskogbruket» gjelder perioden 2016 – 2020.

De 4 prioriterte satsingsområdene er;

1. Prosjektledelse – verdikjeder og nettverk
2. Infrastruktur
3. FoU, innovasjon og ledelse
4. Skog og klima.

I 2017 er områdene 3 og 4 prioritert, i tillegg til møter i styringsgruppa og arbeidsutvalg.

### **FoU, innovasjon og trebruk.**

Prosjektet er et mobiliseringsprosjekt – mobilisering til forskningsbasert innovasjon som handler om å få flere aktører til å bruke forskning i sitt innovasjonsarbeid og å få de som driver med slik innovasjon til å høyne sine ambisjoner. Arbeidet er organisert i 5 arbeidspakker.

1. Nettverksbygging
2. Fornøyelse og ny vekst. Kunnskapsinnhenting, bedriftsveiledning, etablering av innovasjonsprosjekter
3. Mobilisering, videreutvikling og forskningsbasert innovasjon
4. Offentlig sektor. Offentlige anskaffelser
5. Landbrukssektoren. Landbruksbygg

Det forventes at prosjektet starter opp for fullt tidlig i 2018.

### **Skog og klima**

Det er i hovedsak prioritert 2 områder;

- Forskrift om søknad for bruk av utenlandske treslag ble iverksatt i 2012.

Det er foretatt en Systematisk gjennomgang av alle saker som har kommet inn i *Miljøvedtaksregisteret* som gjelder søknad om utplanting av utenlandske treslag. Dette er gjort for å få en bedre forståelse for de bakenforliggende argumentene til skjønnsutøvelsen bak vedtakene. Det har vært en økende andel konsulentarbeid både opp mot enkeltskogeiere, men også mot forvaltning for hvordan man både kan utforme søknader og påklage vedtak. Antall skogeiere som har søkt er betydelig redusert de siste årene – i 2017 var det svært få søknader og nær 100% fikk avslag.

Miljødirektoratet og Landbruksdirektoratet har satt i gang et treårig pilotprosjekt for planting av skog på nye arealer som klimatiltak (klimaskogprosjektet). Pilotfasen i tre fylker initiert av KMD er ferdig medio 2018, og prosjektet blir evaluert høsten 2018.

Arbeidet med utenlandske treslag har i 2017 vært krevende, det vil fortsatt være krevende og avgjørende også i fremtiden for at kystskogbruket skal kunne nytte dette.

### **Innspill til statsbudsjettet 2018**

Skognæringa Kyst gjør et kontinuerlig arbeid for å sikre og øke bevilgningene og tildelingene i Statsbudsjettet som er viktige for kystskogbruket. Men på grunn av store omrokeringer internt i organisasjonene, ble innspillet noe mindre enn ønsket, men fortsatt av en relevant karakter.

### **Kai og infrastruktur**

Prosjektet «Gjennomføring av Infrastrukturprogrammet 2016-19» omfatter arbeidsoppgaver og informasjon innenfor planlegging- og utbygging av tømmerkaier, skogsveger og offentlige veier.

Tømmerkaiutbygging i kystskogfylka		
Kommunenamn	Litt om status	Brutto kostnad skogdel (mill kr))
<b>Nordreisa:</b>	planarbeid kai pågår, enno ikkje søkt statstilskot (kalkyle ?)	8
<b>Lenvik:</b>	ferdig utbygd	
Risøyhamn	gitt statstilskot 2017, kai	
Sortland	usikker status	
Stokmarknes	usikker status	
<b>Tysfjord</b>	ferdig utbygd kai	
<b>Steigen</b>	planarbeid kai pågår, enno ikkje søkt statstilskot, (kalkyle ?)	15
<b>Salten</b>	planarbeid kai pågår, enno ikkje søkt statstilskot, (kalkyle ?)	25
Beiarn	usikker status	
Meløy	usikkert status	
<b>Mosjøen:</b>	ferdig utbygd bakareal. Ny kaifront under bygging, aktuell søknad 2018	10
<b>Brønnøysund:</b>	planarbeid kai pågår, søkte statstilskot 2017, ikkje prioritert (kalkyle ?)	15
<b>Nærøy/ Vikna:</b>	planarbeid kai pågår, søkte statstilskot 2017, ikkje prioritert	12
<b>Namsos:</b>	ferdig utbygd	
<b>Orkanger:</b>	planarbeid kai pågår, søkte statstilskudd 2016 og 2017, ikkje prioritert	37
<b>Halsa</b>	planarbeid kai pågår, søkte statstilskudd 2017, ikkje prioritert	12
<b>Surnadal:</b>	ferdig utbygd bakareal.	
<b>Molde:</b>	ferdig utbygd kai	
Raume, Åndalsnes	usikker status	
Vestnes	usikker status	
<b>Skodje:</b>	ferdig utbygd bakareal.	
<b>Ørsta:</b>	byggearbeid pågår, ferdig vår 2018	
Gloppen	usikker status	
<b>Eikefjord:</b>	ferdig utbygd kai	
Fjaler:	gitt statstilskot 2017, kai	
<b>Sogndal:</b>	ferdig utbygd kai	
<b>Lindås:</b>	ferdig utbygd kai	
<b>Fusa:</b>	planarbeid pågår, enno ikkje søkt statstilskot (kalkyle ?)	25
Granvin:	prioritert for statstilskot 2017, kai	
<b>Vindafjord:</b>	ferdig utbygd kai	
Utbjoa, Ølen	tidlegare søkt, ikkje prioritert	
Børnes, Kvinnherad	usikker status	
Tømmervik, Stord	usikker status	
Berekvam, Suldal	usikker status	
Saudasjøen	gitt statstilskot 2017, kai + bakareal	
Egersund:	gitt statstilskot 2017, kai	
<b>Mandal:</b>	byggearbeid kai pågår, ferdig ca. 1. november 2017	
SUM kostnad skogdel		159
Tilskotstrong (80%)		127
Statstilskot 2018		
<b>Gjenstår statstilskot</b>		<b>127</b>

Figur 2. Oversikt over ferdig utbygde tømmerkaier, tømmerkaier under planlegging og tømmerkaier som har vært vurdert utbygd men som hittil ikke er aktualisert (usikker status).

Finansieringa av prosjektet er årlig og kommer fra midler til tømmerkaier og kystskogmidler. Søknad og dokumentasjon for utbetaling av tilskudd går til Landbruksdirektoratet. Prosjektleder er Helge Kårstad.

Etter prekvalifisering og etterfølgjende søknadsrunde tildelte Landbruksdirektoratet 72 mill. kr til seks nye tømmerkaier langs kysten i 2017, dvs. til Eydehavn i Aust-Agder, Egersund og Saudasjøen i Rogaland, Granvin i Hordaland, Fjaler i Sogn og Fjordane og Risøyhamn på Andøya i Nordland.

Det ble ferdig bygd 4 kaianlegg 2017, Sondenåneset i Vindafjord, Surnadal i Møre og Romsdal og Lenvik i Troms. Noe av prosjektarbeidet gjelder også å medvirke til prosesser for å få fram gode søknader om utbygging av tømmerkaier. Prosjektet har også skaffet en oversikt over hva som gjenstår av utbygging i kystskogfylkene.



Hovedfokuset omkring skogsvegbygging har vært å medvirke til å sikre plankompetanse i alle kystskogfylkene og å gjennomføre *hovedplaner for skogsveger*. Fokus på skogsdrift i bratt terreng er en del av dette. Når det gjelder offentlige veier av betydning for tømmertransporten, har prosjektet i løpet av 2017 startet opp arbeidet med å «fjerne flaskehalsen» på det kommune veinettet. Dette arbeidet blir forsterka i løpet av 2018.

### **NRA og FSC - Skogstandard**

Markedet etterspør i økende grad FSC sertifiserte produkter. Det er derfor avgjørende for deler av skogindustrien i Norge at en norsk FSC Skogstandard kommer på plass. På bakgrunn av invitasjonen fra Treforedlingsindustriens bransjeforening i april 2016 om å delta i begge prosessene (NRA<sup>1</sup> og FSC), ønsket Skognæringa Kyst å bidra for å sikre kystskogbrukets interesser i resultatene og dokumentene.

FSC-Skogstandard vil være et resultat av konsensus og ikke nødvendigvis faktabasert kunnskap. Standarden oppfattes å være lite relevant som sertifiseringssystem i kystfylkene. En slik prosess ivaretas best av de nasjonale næringsorganisasjonene, men det har vært viktig for Skognæringa Kyst å bidra i prosessen med faktabasert kompetanse på kystskogbrukets utfordringer og muligheter.

### **Kompetanseutvikling i kystskogbruket**

Skognæringa Kyst fikk på nyåret 2014 fra tilsagn fra Verdiskapingsfondet for skogbruk, Utviklingsfondet for skogbruk og Skogkurs med støtte til gjennomføring av et 3-årig kompetanseutviklingsprosjekt for kystskogregionen.

Målet med prosjektet har vært å utvikle skogeierretta tiltak og kommunikasjonsmodeller/verktøy for å øke skogaktiviteten, verdiskaping og sysselsetting i kystskogbruket. Prosjektet har fulgt opp tilrådingene i Melding om kystskogbruket.

Prosjektet var skissert som et hovedprosjekt med fylkesvise feltprosjekt. Prosjektleder i Skognæringa Kyst har bistått med kompetanse og praktisk arbeid for oppstart av feltprosjekt i de ulike fylkene. Slik har Skognæringa Kyst fungert som nav for erfaringsutveksling og kompetansemeidler for de ulike feltprosjektene, hvor ulike modeller for kommunikasjon og informasjon opp mot aktivitetsskapende tiltak har vært prøvd ut.

Feltprosjekt er etablert i 5 fylker:

- Nordland – skogeierretta tiltak knyttet til merverdi fra skogen.
- Trøndelag – utvikling av skogeierretta kommunikasjon i samarbeid med pådriver-nettverka og Norsk Skogbruk.
- Rogaland – Informasjonsprosjekt retta mot skogeiere – utvikling av informasjonshefte knytta til vegbygging.
- Vest-Agder – utvikling av skogeierretta e-book om skogbruket på Agder – med overføringsverdi til resten av kystskogbruket.
- Felles fylkesoverbyggende prosjekt i samarbeid med FM-gruppa i Kystskogbruket.

Det ble gjennomført fem feltprosjekter for utprøving av informasjonskanaler for å nå skogeier med informasjon, utvikling av kompetansepakker, og utvikling og tilrettelegging av arbeidsmetodikk for aktivitetsskapende tiltak.

---

<sup>1</sup> NRA=Nasjonal risikovurdering

For å unngå oppbygging av nye strukturer, har det vært lagt vekt på å knytte feltprosjektene opp mot eksisterende aktivitet. Behovet for lokal finansiering gjorde det tidkrevende å få etablert feltprosjekter. Prosjektet måtte derfor i 2016 søke finansieringskildene om forlengelse av prosjektperioden ut 2017.

Fylkesvise skognæringsforum har hatt eierskapet til fire av feltprosjektene, disse har hatt lokal/regional forankring og hovedfinansiering. Fylkesmannsgruppa i Kystskogbruket har hatt eierskap og delfinansiering av det femte feltprosjektet. Skogkurs har vært viktig samarbeidspartner i feltprosjektene, og har i tillegg hatt prosjektledelsen FM-gruppas prosjekt.

### Informasjon og kunnskapsløft

Prosjektet "Informasjon og kunnskapsløft for økt aktivitet i kystskogbruket" er et to årig prosjekt (2015-2017) som gjennomføres i samarbeid med Det norske Skogselskap, med Norsk Skogbruk som sentral part. Prosjektet har fått støtte fra Landbruksdirektoratet.

Dette informasjons- og kompetanseprosjektet prøver ut nye måter å informere på og teste ut nye kommunikasjonsformer, budskap og kanaler til ulike målgrupper. Feltprosjekt for ulike tilnæringsmåter til informasjonsarbeidet gjennomføres i Rogaland, Hordaland og Troms. Det finnes mye informasjon, forskningsresultater, redegjørelser, reportasjer og øvrige publiseringer som omhandler konsekvenser av aktiv forvaltning av skog. En vesentlig utfordring er å tilpasse denne informasjonen slik at den bidrar til å gi de aktuelle målgrupper nødvendig motivasjon og økt kunnskap for å ta beslutninger på riktige grunnlag. Tema er ressursutnyttelse, økonomi, klimaeffekter, folkehelse og øvrige samfunnsmessige gevinster.

På **nett**et var det effektivt å nå opinionen med linker fra nyhetsbrev, Facebook og fra enkelte av andres hjemmesider, blant annet Kystskogbruket.no, men også skoginfo.no og skogselskapet.no. Litt vanskeligere er det i etterkant av en slags kampanje å selge abonnementer på Norsk Skogbruk, men noe uttelling har det også blitt her.

Det er effektivt å gjennomføre **spørreundersøkelser** for å finne ut hva de enkelte målgruppene er interessert i å lese, og slik kan man formidle akkurat dette via nyhetsbrev.

Prosjektet viser at det åpenbart **trengs mer informasjon** om næringen ut til opinionen i disse fylkene, noe som sannsynligvis er overførbart til resten av kystfylkene, kanskje hele landet? *En god kontaktperson* som er lokalkjent er en god inngang til å spre informasjon i et avgrenset område. Mange er interessert i mer lokalnytt.

Vi erfarte også at det er mulig å spre artikler via **andre medier**, helst lokale. Men egentlig krever det litt oppfølging og arbeid og kanskje omarbeiding av sakene. Det betyr at denne operasjonen er litt arbeidskrevende.

### Fylkesskognettverkene

Det er til sammen 9 nettverk. Den generelle aktiviteten i de fylkesvise nettverkene er varierende – men alle har en aktivitet. Det er verd å merke seg at de nettverkene med høyest aktivitet har ressurser/tilgang til en sekretær som sikrer kontinuitet over tid. I tillegg til at de tre ulike aktørene i trepartssamarbeidet har en aktiv og god dialog. Det har ikke lyktes å samle informasjon fra alle nettverkene om aktiviteten i 2017. Dette avsnittet i årsmeldingen er derfor utelatt. Aktiviteten i de ulike nettverkene må kunne synliggjøres bedre på Kystskogbrukets hjemmeside. Arbeidet med aktivisering av nettverkene, samt rekruttering på regionalt nivå må prioriteres fremover.

## Økonomi

Tidligere er det ikke foretatt løpende periodisering av inntekter og kostnader i prosjektrengskapene. Følgelig vil årsregnskapet for 2017 være påvirket av prosjekter både på inntektssiden og kostnadssiden spesielt, helt tilbake til 2015. Det ordinære resultatet på -721 700 kroner for 2017 må sees i sammenheng med de to foregående årenes regnskap.

Steinkjer 24.05.2018

-----  
Styrets leder  
Jan Ivar Rødland

-----  
Nestleder  
Rolf Solberg

-----  
Styremedlem  
Torbjørn Frivik

-----  
Styremedlem  
Anild Kulseng-Hansen

-----  
Styremedlem  
Ann-Hege Hanstad

-----  
Styremedlem  
Ole Hartvig Bakke

-----  
Styremedlem  
Olav Edvard Vold

-----  
Daglig leder  
Jan Olsen